

# 2050 SURE



European  
Commission

Horizon 2020  
European Union funding  
for Research & Innovation

This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 Research and Innovation Programme under Grant Agreement 844902

# Inhoud

- Aanleiding
- Doelstelling
- Aanpak
- SURE2050 concreet:
  - Consortium
  - Ondersteuning
  - Engagement
  - Inschrijven
  - Contact



# Aanleiding

# Huidige situatie patrimonium

NU



- Huidig patrimonium wordt niet altijd optimaal ingezet
- Erfenis uit het verleden
- Te veel gebouwen
- Achterstallig onderhoud
- Ontwaarding van het patrimonium
- Laag maatschappelijk rendement
- Laag financieel rendement
- Hoge energierekening
- ...

# Huidig vastgoedbeleid en beheer

NU



- Verantwoordelijkheden zijn verspreid over de organisatie
- Informatie is verspreid over de organisatie of afwezig
- Ad-hoc beslissingen en beheer
- Geen echt 'asset management'
- Geen strategische visie
- Geen vastgoedbeleids- en beheersplan
- Gebouwdienst heeft weinig bevoegdheid en beslissingsautonomie
- Aanbevelingen van energieaudits worden niet uitgevoerd
- ...

# Marktwaaarde

- Gebouwen van Vlaamse gemeenten (zonder OCMW)
  - Boekwaarde : circa 6,5 miljard EUR (1)
  - Marktwaaarde : 8 à 10 miljard EUR ? (2)
- Groot vermogen opgeslagen in 'bakstenen'

(1) bron Belfius

(2) bron Factor4 - op basis van extrapolatie

# Impact van veranderingen



## Wat is de kost van niets doen?

**Huidig patrimonium**



**Huidig beleid en beheer**

**Veranderingen**



- Demografisch
- e-governance
- Anders werken
- Verwachtingen van de burgers
- Klimaatverandering
- Energiesysteem en bevoorrading
- Impact van energie en klimaatbeleid
- Technologie
- Kennis en inzichten
- ...

**Groter wordende problemen**

- Verder dalend maatschappelijk en financieel rendement
- Sterk oplopende kosten
- Niet realiseren van energie en klimaatdoelstellingen
- Dalende geloofwaardigheid van de politiek
- Dalende aantrekkelijkheid als werkgever
- ...



# DOELSTELLING



# Doelstellingen SURE2050



## Van uitdagingen kansen maken!

- Maximaal **maatschappelijk rendement**
- Optimalisatie **financieel rendement**
- Realiseren van **klimaatneutraliteit** en verminderen van de **ecologische voetafdruk**
- Verhoging van de **kwaliteit** van het patrimonium

1. 62 publieke entiteiten nemen deel aan de opleiding & training en stellen een SURE2050-strategie op.
2. 25 miljoen euro investeringen worden gelanceerd binnen de projectlooptijd
  - ✓ 28 GWh prim/jaar besparing
  - ✓ 3 GWh/jaar via HE

# Rekening houden met



- Ruimtelijke rendement
- Nieuwe energiebronnen/dragers en energiedistributiesystemen
- Het nieuwe werken, e-governance
- Technologische, maatschappelijke en economische veranderingen
- Wettelijk verplichtend kader



**AANPAK**

# Organisatorische verbeteringen

Realiseer  
draagvlak

Sense of urgency  
Waardepropositie  
Betrokkenheid  
Stakeholders

Vastgoed  
informatie

Bestaand vastgoed  
Omgeving  
Toekomstig vastgoed

Lange  
termijn  
planning

Strategische visie  
Vastgoedbeleid en  
beheersplan

Tactische  
en oper.  
planning

Tactische en operationele  
uitvoeringsplannen  
Veranderopgave

Oper.  
Capaciteit

Interne expertise  
Voldoende capaciteit  
Publiek-private  
samenwerking

Samen  
werking

Departementen  
Beleidsniveaus  
Publiek-privaat

Centrali-  
seer

Informatie  
Expertise  
Beheer

Duurzaam  
aankopen

Prestatiegericht  
Circulaire economie  
Best value for money

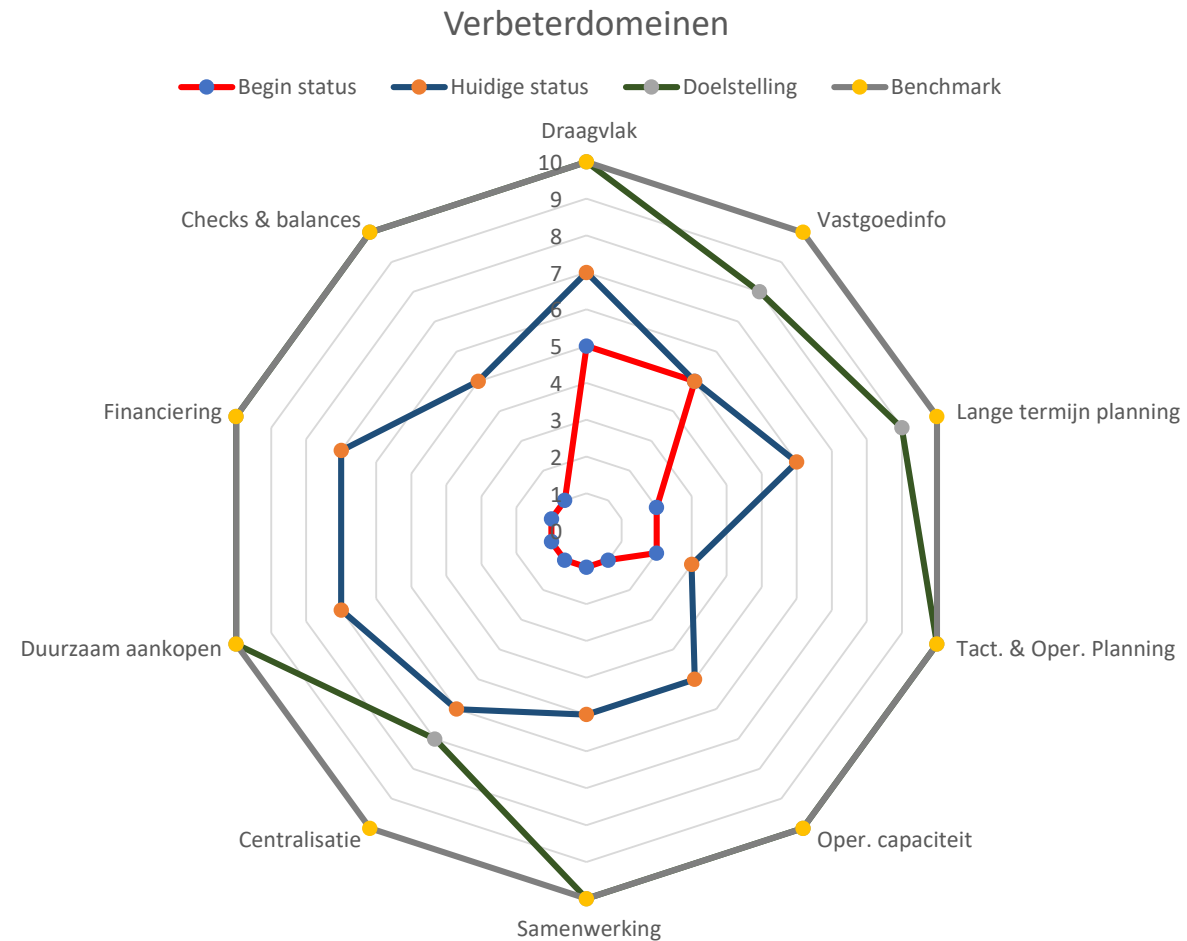
Slimme  
financier-  
ring

Inzicht in investeringen  
Bijkomende inkomsten  
Energiebesparingen  
Financieringsplan

Checks &  
balances

Interne audits  
Democratische controle

# Organisatie – status werkgebieden



# Optimalisatie vastgoed



- Verbeteren van het financieel en maatschappelijk rendement
- Aanpassen van aanbod gebouwen en m<sup>2</sup> aan (toekomstige) vraag (scholen, sport, cultuur, kantoren, ...)
- Beslissing over
  - Behouden en optimaliseren
  - Niet behouden (afbreken, verkopen, ...)
  - Strategisch vastgoed

# Energetische renovatie



- Lange termijn renovatiestrategie
- Energie audit – conditiemeting
- Masterplan, (gefaseerde) grondige renovatie
- Gebruik maken van relevante interventiemomenten in de levenscyclus
- Beperkte maatregelen voor gebouwen die het patrimonium verlaten
- Effectieve uitvoering (vastgoedwaarde, ...)
- Klassieke aanbesteding en energieprestatiecontracten

# Aanpak

Organisatorische  
verbeteringen

Vastgoed  
optimalisatie

Energetische  
renovatie

- Strategische visie
- Vastgoedbeleids- en beheersplan
- Uitvoeringsplannen
- Uitvoering





# SURE2050 INFO

# SURE2050 Consortium

fluvius.



Het Facilitair Bedrijf



VLAAMS-  
BRABANT



# SURE2050 project

- 1,2 miljoen EUR financiële steun in het kader van het EU H2020 programma
- Project Development Assistance  $\Rightarrow$  concrete investeringen
- Looptijd van 42 maanden vanaf mei 2019
- Begin informatiesessies en opleidingen in oktober 2019
- Doelgroepen,
  - Kleine, middelgrote en grote steden en gemeenten
  - OCMWs en gemeentelijke (autonome) organisaties
  - Publieke organisaties op Vlaams regionaal niveau



# ONDERSTEUNING

# SURE2050 ondersteuning

- **Interactieve informatiesessies** voor besluitvormers
- **Opleidingen** voor SURE2050 coördinatoren in Vlaamse gemeenten en publieke organisaties op het Vlaams regionaal niveau
- **Coaching** van gemeenten en organisaties om een strategische visie om te zetten in een vastgoedbeleid en beheersplan en om deze strategie om te zetten in concrete acties
- **Ondersteuning** van concrete energetische **renovatieprojecten** (Energieprestatiecontracten en klassieke projectbenadering)
- **Management tools** (handleidingen, besluitvormingsboom, energiemanagementsysteem, ...)

# Informatie sessies en opleidingen

## Drie informatie en follow-up sessies (sept 2019 – juni 2020)

- Voor politieke besluitvormers (projecteigenaar, burgemeester, schepen, ...). Eerste 12/9 om 15u.
- 's ochtends of 's avonds
- Informatie over de toegevoegde waarde van duurzaam vastgoedbeheer
- Informatie over het proces en de rol van de verschillende partijen

## Vier opleidingsdagen voor Coördinator & team (okt 2019 – juni 2020)

- Verantwoordelijke voor de coördinatie binnen de gemeente

# Draagvlak creëren en vasthouden



- Informatiesessies en opleidingen in elke provincie
- Relatiebeheer en opvolging door provincies en het facilitair bedrijf

Promotiemateriaal voor gebruik binnen gemeenten

- Brochures
- Informatie voor gebruik in eigen gemeentelijke communicatie



# ENGAGEMENT



## Voorwaarden voor ondersteuning

- Aanduiden van een Projecteigenaar
- Aanduiden van een Coördinator
- Deelname aan het informatie en opleidingsprogramma
- Het ontwikkelen en indienen van een vastgoedbeleids- en beheersplan
- Opvolging van het proces (besluitvorming en uitvoering)
- Engagement om te investeren in energie-efficiëntiemaatregelen
- Rapporteren van de voortgang aan de SURE2050 relatiebeheerder
- Het doorgeven van bewijsstukken over investeringen aan de SURE2050 relatiebeheerder

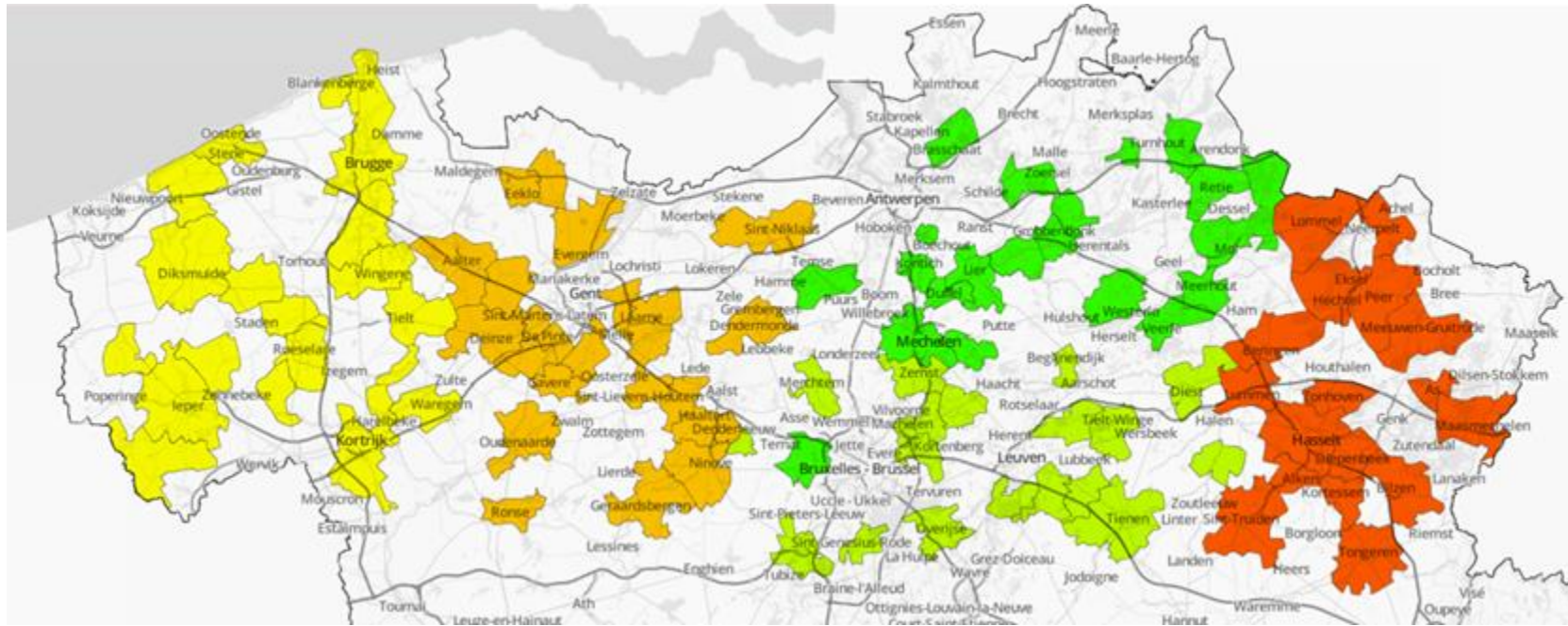


**INSCHRIJVEN**

# Hoe in te schrijven

- Inschrijven ten laatste voor eind september 2019 door het tekenen van een overeenkomst (beschikbaar voor eind juni)
- Informatiesessies voor besluitvormers in september 2019
  - 12 september om 15u00 - Brussel

# Grote interesse van gemeenten



99 gemeenten gaven reeds hun interesse aan om deel te nemen aan het SURE2050 programma en tekenden een Letter of Support in 2018



# Contactinformatie

# Contactinformatie per provincie

[www.SURE2050.be](http://www.SURE2050.be) & [info@sure2050.be](mailto:info@sure2050.be)



[wannes.meersmans@west-vlaanderen.be](mailto:wannes.meersmans@west-vlaanderen.be)



[ann-sophie.vandeputte@oost-vlaanderen.be](mailto:ann-sophie.vandeputte@oost-vlaanderen.be)



[hans.vannuffelen@kampc.be](mailto:hans.vannuffelen@kampc.be)



[katarine.bouckaert@vlaamsbrabant.be](mailto:katarine.bouckaert@vlaamsbrabant.be)



[heleentje.debrauwer@limburg.be](mailto:heleentje.debrauwer@limburg.be)